



RAPPORT **ANNUEL**

FPInnovations 



TABLE DES **MATIÈRES**

**MESSAGE DU PRÉSIDENT DU
CONSEIL D'ADMINISTRATION
ET DU PRÉSIDENT ET CHEF DE
LA DIRECTION**



RÉSULTATS FINANCIERS



NOS MEMBRES ET PARTENAIRES



GOUVERNANCE





MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Au cours de la dernière année, l'ensemble du secteur forestier a dû composer avec des conditions économiques qui ont eu des répercussions directes sur notre organisation. Ces défis ont mis à l'épreuve la résilience de nos partenaires ainsi que celle de nos activités internes. Une planification financière rigoureuse et une gestion budgétaire prudente nous ont toutefois permis de préserver la marge de manœuvre stratégique nécessaire à la transition que nous traversons actuellement. Tout au long de cette période, nous avons maintenu notre ferme engagement à servir l'industrie.

En collaboration avec nos partenaires, nous avons conçu et réalisé des travaux de recherche industrielle visant à répondre à ces défis dans toute leur ampleur. En nous appuyant sur notre expertise dans l'ensemble de la chaîne de valeur forestière, de la coupe à la fabrication, nous continuons de collaborer avec les acteurs de l'industrie et les gouvernements afin de cerner des avenues durables susceptibles d'avoir des retombées importantes pour le secteur. Notre organisation demeure concentrée sur la recherche de solutions viables et de possibilités stratégiques.

Cette année, nous avons lancé deux initiatives majeures visant à apporter des solutions fondées sur la science à des enjeux d'importance nationale : les feux de forêt et l'habitation. Dans le cadre du projet Résilience du groupe Opérations forestières, nous concevons et mettons à l'essai sur le terrain des traitements opérationnels qui réduisent activement les risques de feux de forêt. Ces travaux s'appuient sur une modélisation rigoureuse des coûts et des bénéfices afin d'éclairer les décisions d'investissement. Le projet De la scierie à la construction fournit quant à lui au secteur du sciage des approches axés sur l'excellence en fabrication de pointe permettant la diversification de produits, ouvrant ainsi la voie à de nouveaux marchés et à des innovations favorisant une construction plus résiliente. Ces deux initiatives réunissent des expertises de différentes disciplines et tirent parti des synergies qui se créent entre des domaines qui, traditionnellement, travaillaient de façon indépendante.

Nos membres et nos partenaires demeurent au cœur de notre processus de recherche. Nous avons presque doublé la participation de nos membres à nos séances de partage de l'information et rétroaction sur la recherche. À l'avenir, nous continuerons d'accroître la participation de l'industrie et de nos partenaires

à nos projets afin de gagner en agilité et d'obtenir plus rapidement des résultats de recherche. En collaboration avec nos membres, nous évaluons la valeur de nos projets afin d'en mesurer les retombées, de confirmer un rendement positif des investissements et de maintenir ce niveau de performance. Nous demeurons fidèles à notre engagement d'agir comme un intermédiaire objectif, impartial et digne de confiance auprès de l'ensemble de l'industrie et des secteurs qui la soutiennent. Nous mettons notre expertise technique au service de nos membres afin que les technologies à fort potentiel fassent l'objet d'une évaluation rigoureuse et que les lacunes importantes en matière de recherche soient comblées.

C'est pourquoi, conjointement avec Robert Dufresne, président du conseil d'administration, nous tenons à souligner officiellement les nombreuses années de dévouement et de service de Stéphane Renou et de Kevin Edgson auprès de notre organisation.

Nous tenons à exprimer notre sincère reconnaissance à notre personnel pour son engagement au cours de cette période difficile. Son professionnalisme a joué un rôle essentiel dans notre soutien à l'industrie forestière canadienne. Enfin, nous remercions nos membres et nos partenaires gouvernementaux pour leur investissement continu et leur confiance dans les innovations scientifiques qui façonnent l'avenir de notre industrie.



Robert Dufresne

Président du conseil d'administration



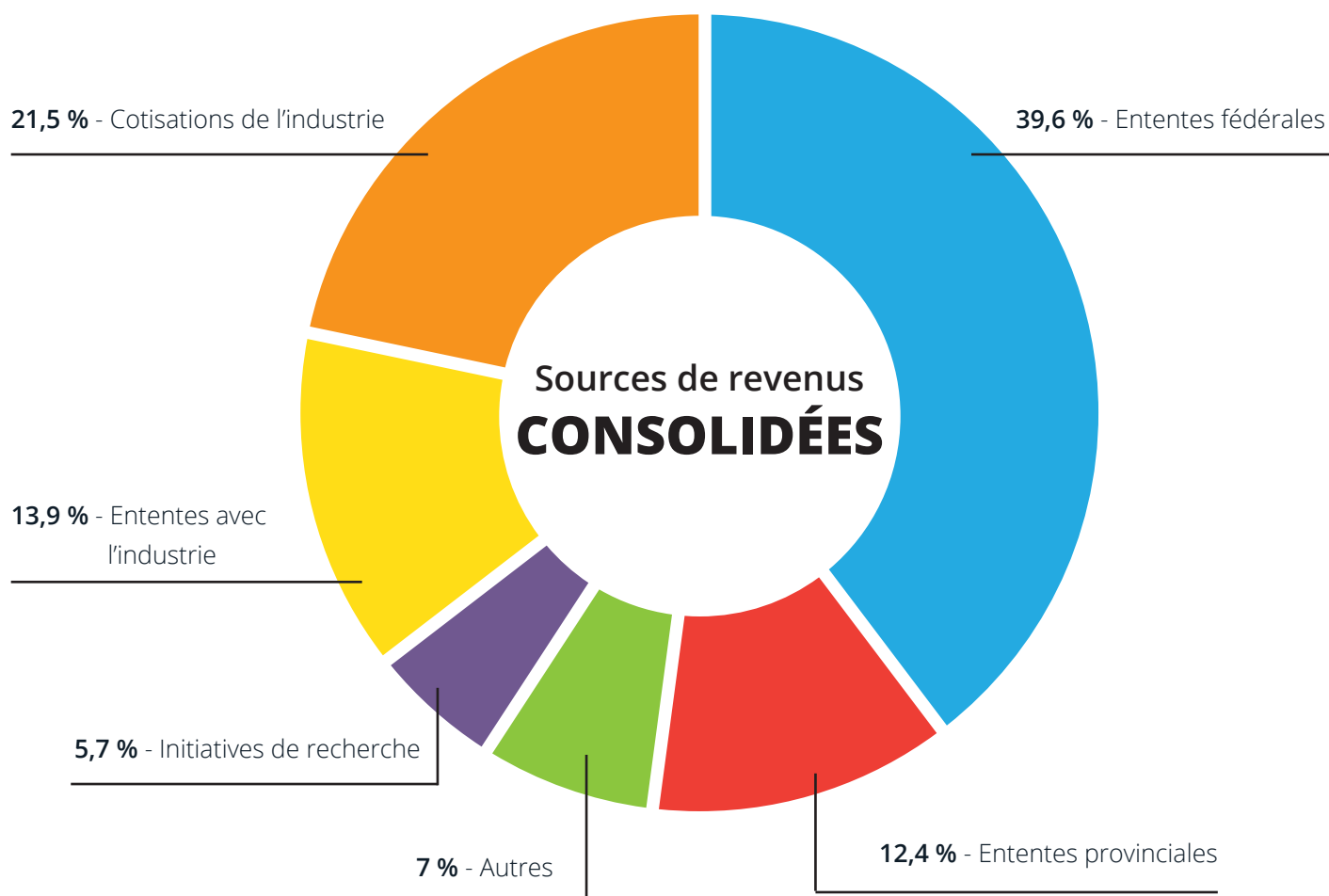
Mathieu Blouin

Président et chef de la direction



RÉSULTATS FINANCIERS

AU 31 MARS 2026



REVENUS

63,7 M\$

2025 RÉEL

56,3 M\$

2026 RÉEL

MARGE OPÉRATIONNELLE

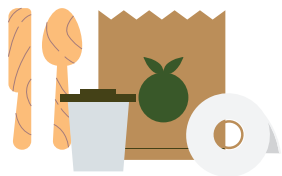
2,6 M\$

2025 RÉEL

2,3 M\$

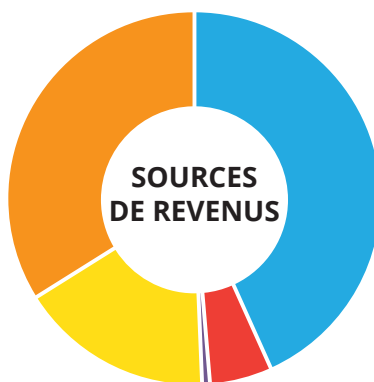
2026 RÉEL

PÂTES ET PAPIERS



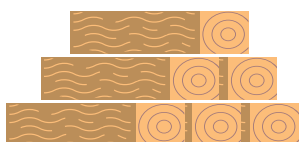
REVENUS

23,8 M\$ **13,8 M\$**
2025 RÉEL 2026 RÉEL



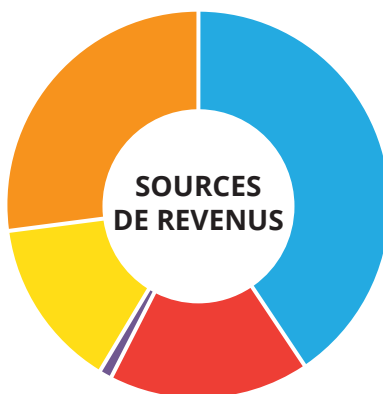
- 43,1 % - Ententes fédérales
- 5,5 % - Ententes provinciales
- 33,6 % - Cotisations de l'industrie
- 17,4 % - Ententes avec l'industrie
- 0,3 % - Initiatives de recherche

PRODUITS DU BOIS



REVENUS

16,6 M\$ **15,0 M\$**
2025 RÉEL 2026 RÉEL



- 40,5 % - Ententes fédérales
- 17,1 % - Ententes provinciales
- 27,1 % - Cotisations de l'industrie
- 14,2 % - Ententes avec l'industrie
- 1,0 % - Initiatives de recherche

OPÉRATIONS FORESTIÈRES



REVENUS

18,9 M\$ **18,0 M\$**
2025 RÉEL 2026 RÉEL



- 28,3 % - Ententes fédérales
- 20,1 % - Ententes provinciales
- 16,7 % - Cotisations de l'industrie
- 18,2 % - Ententes avec l'industrie
- 16,7 % - Initiatives de recherche

Une part croissante des projets de FPInnovations vise à générer des retombées positives à tous les niveaux de la chaîne de valeur forestière et à favoriser une approche plus intégrée du secteur. L'équipe d'évaluation technique interdisciplinaire de l'organisme intervient en vue de soutenir cet effort pour l'ensemble de la chaîne de valeur de l'industrie. Elle y parvient notamment en alimentant un vivier d'innovations soutenues par des analyses techniques et économiques rigoureuses nécessaires pour orienter les décisions stratégiques qui renforcent la résilience du secteur forestier canadien aux niveaux national, régional et communautaire.



NOS MEMBRES

AU 31 MARS 2026

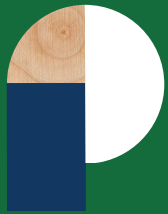
MEMBRES INDUSTRIELS

Acadian Timber / AT Limited Partnership
Alberta Newsprint Company
Alberta-Pacific Forest Industries Inc. (Al-Pac)
Atco Wood Products
Bois D'oeuvre Cedrico
Boisaco
Boucher Bros. Lumber
Canadian Kraft Paper Industries (CKPI)
Canfor
Canfor Pulp
Carrier Lumber
Cascades Containerboard Packaging
CelluForce
Chantiers Chibougamau
Clermond Hamel
Coopérative forestière Ferland-Boilleau
Delco Forest Products
Domtar
Dryden Fibre Canada
Dunkley Lumber
Georgia-Pacific
Groupe Crête
Groupe Lebel
Groupe Lignarex
Groupe Savoie
Irving
Kruger
Louisiana-Pacific Canada
Matériaux Blanchet
Mercer International
Northland Forest Products
Port Hawkesbury Paper
Produits forestiers Arbec
Promoboys GDS
Scierie St-Elzéar
Scierie St-Michel

Sinclar Group Forest Products
Société de Cogénération de St-Félicien S.E.C
Thunder Bay Pulp & Paper Mill Incorporated
Tolko Industries
Vanderwell Contractors (1971)
West Fraser
Weyerhaeuser
WRC Timber

PROGRAMME D'AFFILIATION

Aethera Technologies
Arxada
Barrette Structural Distribution
Bégin & Bégin
BID Group Technologies., Comact Division
Boa-Franc
Bois Francs Bio Serra
Boise Cascade Alljoist
Champeau
Damaboys
DK-Spec
Fiberbuilt Manufacturing
Fraser Speciality Products
Genics
Gestion Forestiere Lacroix
Groupe Carbotech
Lauzon, Planchers de bois exclusifs
Les Planchers Mercier
Machinerie Lico
Maibec
Mee-Toos Forest Products
Novatech Wood Protection
Preverco
Produits Forestiers St. Armand
Timber Specialties Co.
USNR (including VAB Solutions)
Viance
Wellons Canada



PARTENAIRES

AU 31 MARS 2026

GROUPE PIT

Agropur
Arnold Bros. Transport
Arrow Transportation Systems
C.A.T.
Carmen Transportation
Cascades Transport
Centre de formation en transport de Charlesbourg
Centre de formation en transport routier de Saint-Jérôme
Centre de gestion de l'équipement roulant (Division of
Ministère des Transports du Québec)
Charger Logistics
Christian Larocque Services
Eassons Transport
Énergir
Groupe Robert
Groupe TYT
Loblaw
Midland Transport
Minimax Express
Ministère des Transports, Mobilité durable et
Électrifications des transports du Québec
Société des alcools du Québec
Transport Canada
Transport Jacques Auger
Transport Matte
Trans-West Group
Tremblay Express
VersaCold Transportation Solutions
Vitesse Transport
Whitecourt Transport

PROGRAMME GROUPE INCENDIE (WFORG)

PARTENAIRES FINANCIERS

Agriculture, foresterie et développement
économique rural de l'Alberta
Service des incendies de forêt de la
Colombie-Britannique.
Environnement et ressources naturelles
des Territoires du Nord-Ouest
SOPFEU
Manitoba
Gestion des feux de forêt au Yukon
Conair Lutte aérienne contre les incendies
Groupe Coulson
Genics
Ministère des Ressources naturelles et
du Développement énergétique du
Nouveau-Brunswick
Ministère des Ressources naturelles et des
Énergies renouvelables de la Nouvelle-Écosse

PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX

PROVINCES ET TERRITOIRES

Gouvernement de l'Alberta
Gouvernement de la Colombie-Britannique
Gouvernement du Nouveau-Brunswick
Gouvernement de la Nouvelle-Écosse
Gouvernement de l'Ontario
Gouvernement du Québec
Gouvernement de la Saskatchewan
Gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador
Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

FÉDÉRAL

Services Canadian des forêts – Ressources
naturelles Canada.



GOUVERNANCE

AU 31 MARS 2026

DIRIGEANTS DE L'ENTREPRISE

Kevin Edgson

Président du conseil d'administration

Stéphane Renou

Président et chef de la direction

Terry Knee

Sécrétaire corporatif, gouvernance et conformité

Denis Cormier

Vice-président opérations de recherche

OBSERVATEURS

Glenn Hargrove

Service canadien des forêts,
Ressources naturelles Canada

Mélanie Turgeon

Ministère des Ressources naturelles
et des Forêts (MRNF)

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Kevin Edgson (chair)

Indépendant

Derek Nighbor

Association des produits forestiers du Canada

Jean-François Guillot

Fibre Excellence

Kathleen McFadden

Indépendant

Keith Carter

West Fraser

Patrick Elliott

Canfor

Frédéric Verreault

Les Chantiers de Chibougamau

Maxime Cossette

Kruger

Jillian Rousselle

BC Ministry of Forests

Stéphane Renou

FPIInnovations

Robert Dufresne

Domtar

William Adams

Mercer International



RAPPORT ANNUEL

570 BOUL. SAINT-JEAN, POINTE-CLAIRE,
QUÉBEC, H9R 3J9 CANADA

WEB.FPINNOVATIONS.CA
IMPRIMÉ AU CANADA