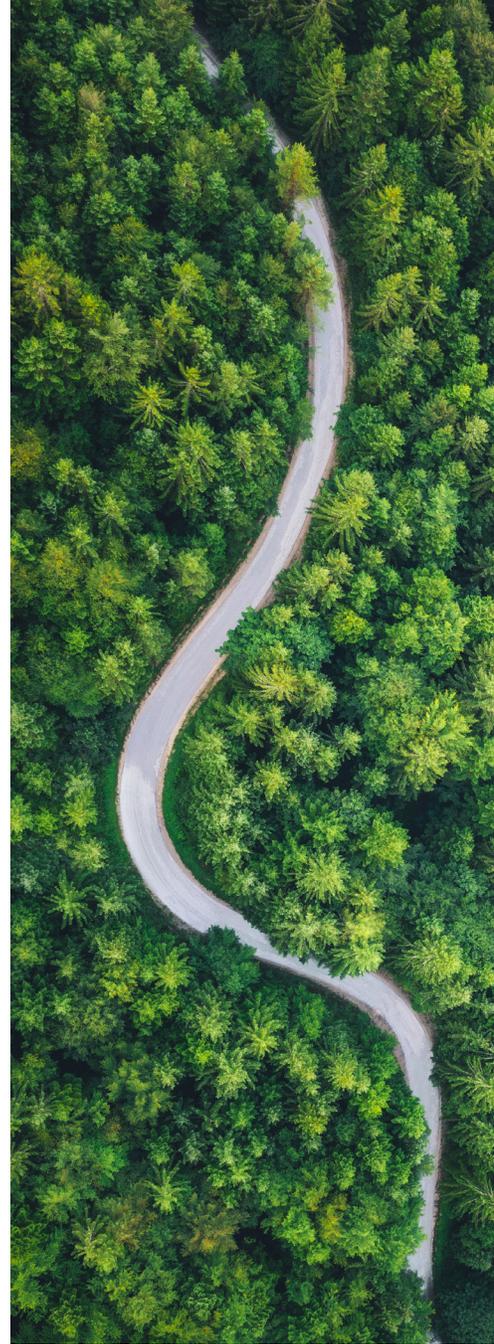




2021-2022
**RAPPORT
ANNUEL**



FPInnovations 



TABLE DES MATIÈRES

3 MESSAGE DU PRÉSIDENT DU
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA
DIRECTION

5 RÉSULTATS FINANCIERS

7 NOS MEMBRES ET
PARTENAIRES

9 GOUVERNANCE



MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



L'exercice financier 2021-22 a débuté comme s'était terminé le précédent, avec un accent sur l'impact des mesures contre la COVID. Heureusement, au fil de l'année et de la levée progressive des restrictions de santé publique, nous avons réussi à redéfinir un fonctionnement stable et à établir un équilibre entre les avantages du travail à distance et ceux du travail « sur le terrain », tout en continuant à fournir un niveau exceptionnel de services de recherche et de services techniques au secteur.

Par une approche de recherche collaborative, nous sommes déterminés à ce que le secteur forestier contribue activement aux objectifs du Canada en matière de changements climatiques, tout en fournissant d'importants avantages économiques aux collectivités rurales et urbaines. Pour atteindre ces objectifs, nous évaluons maintenant le potentiel de décarbonisation de tous les projets de FPInnovations et cherchons des solutions pour aider le secteur à réduire davantage ses émissions de gaz à effet de serre.

Nous avons aussi accéléré les activités de numérisation pour offrir rapidement des connaissances à l'industrie, réalisé une analyse techno-économique des bioproduits en vue d'une prise de décisions plus efficace et cherché des approches innovantes pour réduire non seulement l'empreinte carbone du secteur, mais aussi celle du pays.

La mise en œuvre et la commercialisation de technologies représentent la récompense ultime de toute activité de développement. Cette année, nous avons lancé de multiples initiatives structurées pour accélérer les technologies les plus prometteuses pour le secteur. Après examen par les comités consultatifs scientifiques et techniques, par le conseil d'administration, par Ressources naturelles Canada et par plusieurs partenaires de financement, trois projets (la lignine dans l'asphalte, les masques biodégradables et les camions-remorques hybrides) vont de l'avant en collaboration avec des partenaires de la chaîne d'approvisionnement. Bien que chaque projet soit à un stade d'avancement différent, chacun cherche d'abord à identifier et à surmonter les obstacles techniques à



la commercialisation et nous, ainsi que nos parties prenantes, sommes convaincus qu'ils produiront les résultats escomptés.

Nous sommes heureux de constater l'impact positif des récents changements à notre modèle d'adhésion. Cette année, FPIInnovations a en effet eu le plaisir d'accueillir trois nouveaux membres, soit Paper Excellence, Forex et la Coopérative forestière Ferland-Boileau. De plus, les membres actuels ont ajouté six établissements. Nous sommes impatients de fournir à chacun d'entre eux l'aide experte en recherche et technique que tous nos membres attendent maintenant de nous.

Une solide base financière est la clé de l'avenir de toutes les entreprises, à but lucratif ou non. Nous avons confiance en notre plan stratégique financier et, grâce à sa mise en application, nous avons solidifié notre modèle d'affaires unique en maintenant des activités frugales, en rationalisant les installations et en améliorant continuellement l'exécution de nos activités avec notre main-d'œuvre flexible et nos partenaires de collaboration.

Il importe de reconnaître que notre programme de recherche collaborative ne serait pas aussi efficace ni axé sur le secteur sans la contribution des comités consultatifs scientifiques et techniques. Nous offrons tous nos remerciements à leurs membres et aux principales parties prenantes qui contribuent par leur temps et leurs conseils précieux aux orientations stratégiques de recherche.

Merci aussi à nos incroyables employés. Plusieurs les auront déjà rencontrés par le biais du travail sur place, de séances de formation virtuelles ou de présentations en personne données en collaboration avec nos

partenaires, avec des associations industrielles ou la communauté scientifique en général. Tout le mérite de la réussite soutenue de FPIInnovations leur revient et ils ont prouvé une fois de plus qu'ensemble, nous avons un impact.

Au cours de la prochaine année, nous serons heureux de travailler avec nos membres, partenaires et parties prenantes pour découvrir de nouvelles idées passionnantes qui peuvent être mises à profit, adaptées et commercialisées, tout en cherchant à accélérer davantage le développement technologique au bénéfice du secteur.

James Gorman

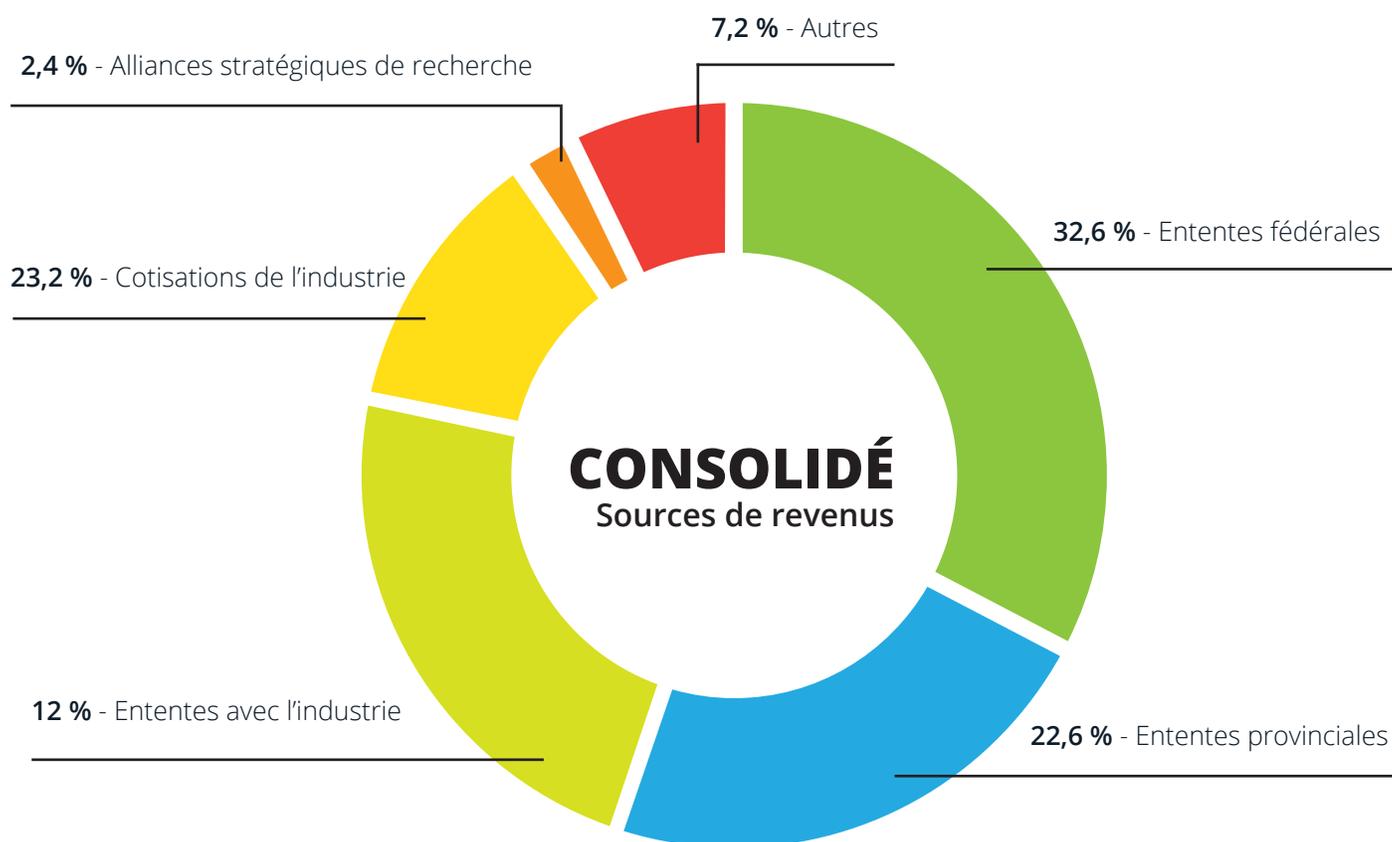
Président du Conseil d'administration

Stéphane Renou

Président et chef de la direction

RÉSULTATS FINANCIERS

AU 31 MARS 2022



REVENUS

65,0 M\$ 2021 RÉEL

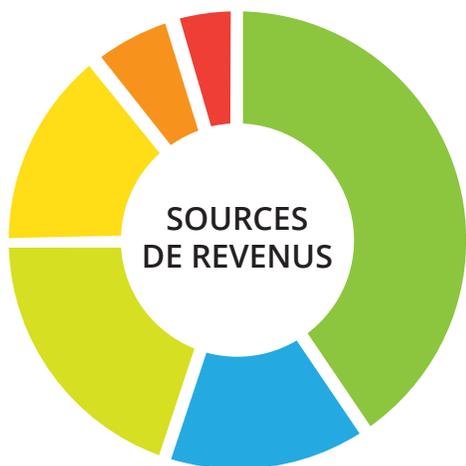
65,6 M\$ 2022 RÉEL

EXCÉDENT

2,9 M\$ 2021 RÉEL

2,4 M\$ 2022 RÉEL

PÂTES, PAPIERS ET BIOPRODUITS



- 40,5 % - Ententes fédérales
- 14,6 % - Ententes provinciales
- 19,8 % - Cotisations de l'industrie
- 14,6 % - Ententes avec l'industrie
- 6,0 % - Alliances stratégiques de recherche
- 4,5 % - Autres

REVENUS

25,2 M\$	26,3 M\$
2021 RÉEL	2022 RÉEL

PRODUITS DU BOIS

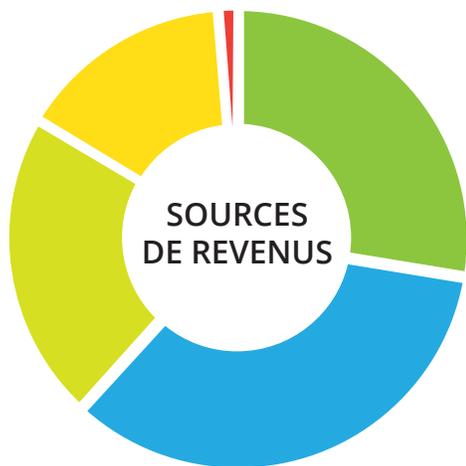


- 31,8 % - Ententes fédérales
- 27,2 % - Ententes provinciales
- 33,4 % - Cotisations de l'industrie
- 7,5 % - Ententes avec l'industrie
- 0,1 % - Autres

REVENUS

23,0 M\$	19,0 M\$
2021 RÉEL	2022 RÉEL

OPÉRATIONS FORESTIÈRES



- 27,7 % - Ententes fédérales
- 34,2 % - Ententes provinciales
- 21,7 % - Cotisations de l'industrie
- 15,3 % - Ententes avec l'industrie
- 1,1 % - Autres

REVENUS

14,3 M\$	17,0 M\$
2021 RÉEL	2022 RÉEL

NOS MEMBRES ET PARTENAIRES

AU 31 MARS 2022

MEMBRES INDUSTRIELS

Acadian Timber / AT Limited Partnership
Alberta Newsprint Company
Alberta-Pacific Forest Industries Inc. (Al-Pac)
Atco Wood Products Ltd.
Bois D'oeuvre Cedrico inc.
Boisaco inc.
Boucher Bros. Lumber Ltd.
Canadian Kraft Paper Industries Inc. (CKPI)
Canfor Corporation
Canfor Pulp Ltd.
Carrier Lumber
Cascades Containerboard Packaging
CelluForce
Chaleur Forest Products LP
Chantiers Chibougamau
Coopérative forestière Ferland-Boilleau
Delco Forest Products
Domtar Corporation
Dunkley Lumber Ltd.
EACOM Timber Corporation
Forex Inc.
Georgia-Pacific
Groupe Crête
Groupe Lebel
Harmac Pacific (Nanaimo Forest Products Ltd)
Irving Forest Services (J.D. Irving, Limited)
Kruger Inc.
Louisiana-Pacific Canada Ltd.
Matériaux Blanchet Inc.
Mercer International Inc.
Millar Western Forest Products Ltd.
Northland Forest Products Ltd.
Paper Excellence
Paper Excellence Canada Holdings Corporation
Performance BioFilaments Inc.
Pinnacle Renewable Energy Inc.
Port Hawkesbury Paper LP
Produits forestiers Arbec Inc.
Produits forestiers Petit Paris

Promobois GDS
Produits forestiers Résolu
Scierie Clermond Hamel Ltee
Scierie St-Elzéar
Scierie St-Michel Inc.
Sinclar Group Forest Products Ltd.
Skeena Sawmills Ltd.
Spray Lake Sawmills (1980) Ltd.
Structurlam Mass Timber Corporation
The Teal-Jones Group
Tolko Industries Ltd.
Vanderwell Contractors (1971) Ltd.
West Fraser
Western Archrib
Weyerhaeuser Company
WRC Timber Inc.

PROGRAMME D'AFFILIATION

Altair Engineering
Arxada
Autolog
Barrette Structural Distribution inc.
Bégin & Bégin inc.
BID Group Technologies Ltd., Comact Division
Boa-Franc Inc.
Bois Francs Bio Serra
Bois BSL inc.
Boise Cascade Alljoist Ltée
Damabois Inc.
Delco Forest Products Ltd.
DK-Spec Inc.
Element 5 Co. Inc.
FML #1 Consortium
Genics Inc.
Gestion Forestiere Lacroix Inc.
J.M. Champeau Inc.
Lauzon, Planchers de bois exclusifs
Les Planchers Mercier
Les Produits Gilbert inc.
LRBG Chemicals Inc.
Machinerie Lico inc.

Maibec
Marcel Lauzon Inc.
Mee-Toos Forest Products (Peter Ballantyne Development L.P.)
Meubles Canadel Inc.
Novatech Wood Protection Ltd.

Preverco
Scierie Petit-Saguenay inc.
Séchoir MEC Inc.
Solutions Effecto Inc.
Timber Specialties Co. Ltd.
Timmerman Timberworks

USNR
VAB
Viance

PIT GROUP

Agropur
Arnold Bros. Transport
Arrow Transportation Systems
Bison Transport
C.A.T.
Carmen Transportation
Cascades Transport
Centre de formation en transport de Charlesbourg
Centre de formation en transport routier de Saint-Jérôme
Centre de gestion de l'équipement roulant (Division of Ministère des Transports du Québec)
Charger Logistics
Eassons Transport
Énergir
Groupe Goyette
Groupe TYT
Kemira
Loblaw Inc.
Martin Roy Transport
Midland Transport
Minimax Express
Ministère des Transports, Mobilité durable et Électrifications des transports du Québec
Praxair
SLH Transport
Sobeys
Société des alcools du Québec

Sunbury & RST Transport
Transport Canada
Transport Jacques Auger
Transport Matte
Transport Robert
Trans-West Group
VersaCold Transportation Solutions
Vitesse Transport
Whitecourt Transport

PROGRAMME GROUPE INCENDIE (WFORG)

PARTENAIRES FINANCIERS

Agriculture, foresterie et développement économique rural de l'Alberta
Service des incendies de forêt de la Colombie-Britannique.
Environnement et ressources naturelles des Territoires du Nord-Ouest
Agence de la sécurité publique de la Saskatchewan
Gestion des feux de forêt au Yukon
Conair Lutte aérienne contre les incendies
Groupe Coulson
Genics inc
SOPFEU

PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX

PROVINCES ET TERRITOIRES

Gouvernement de l'Alberta
Gouvernement de la Colombie-Britannique
Gouvernement du Manitoba
Gouvernement du Nouveau-Brunswick
Gouvernement de la Nouvelle-Écosse
Gouvernement de l'Ontario
Gouvernement du Québec
Gouvernement de la Saskatchewan
Gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador
Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

FÉDÉRAL

Services Canadian des forêts – Ressources naturelles Canada

GOUVERNANCE

AU 31 MARS 2022

DIRIGEANTS DE L'ENTREPRISE

James Gorman

Président du conseil d'administration

Stéphane Renou

Président et chef de la direction

Terry Knee

Sécrétaire corporatif, gouvernance et conformité

Denis Cormier

Vice-président opérations de recherche

CONSEIL D'ADMINISTRATION

James Gorman

(Président du conseil d'administration)
West Fraser

Derek Nighbor

Association des produits forestiers du Canada

Guillaume Bouvier

Kruger Inc.

Jean-François Guillot

Paper Excellence

Kathleen McFadden

Indépendante

Kevin Edgson

Canfor Pulp

Luke Drapeau

Canfor Corporation

Mark Mosher

Irving Forest Services (J.D. Irving, Limited)

Stéphane Renou

FPIinnovations

Robert Dufresne

Resolute Forest Products

William Adams

Mercer International

OBSERVATEURS

Beth MacNeil

Services Canadian des forêts –
Ressources naturelles Canada

Mélanie Turgeon

Ministère des Forêts,
de la Faune et des Parcs

Sean Maguire

Ministère des Richesses naturelles et des
Forêts, Gouvernement de l'Ontario

A square graphic with a light brown wood-grain border. Inside the square is a white background containing the FPInnovations logo (a green stylized 'A' inside a circle) and the company name 'FPInnovations' in bold black text. Below the logo and name is the company's address and website in green text, and 'IMPRIMÉ AU CANADA' in small black text at the bottom.

FPInnovations

570, BOUL. SAINT-JEAN,
POINTE-CLAIRE (QUÉBEC)
H9R 3J9 CANADA
FPINNOVATIONS.CA

IMPRIMÉ AU CANADA

