



RAPPORT ANNUEL 2018-2019

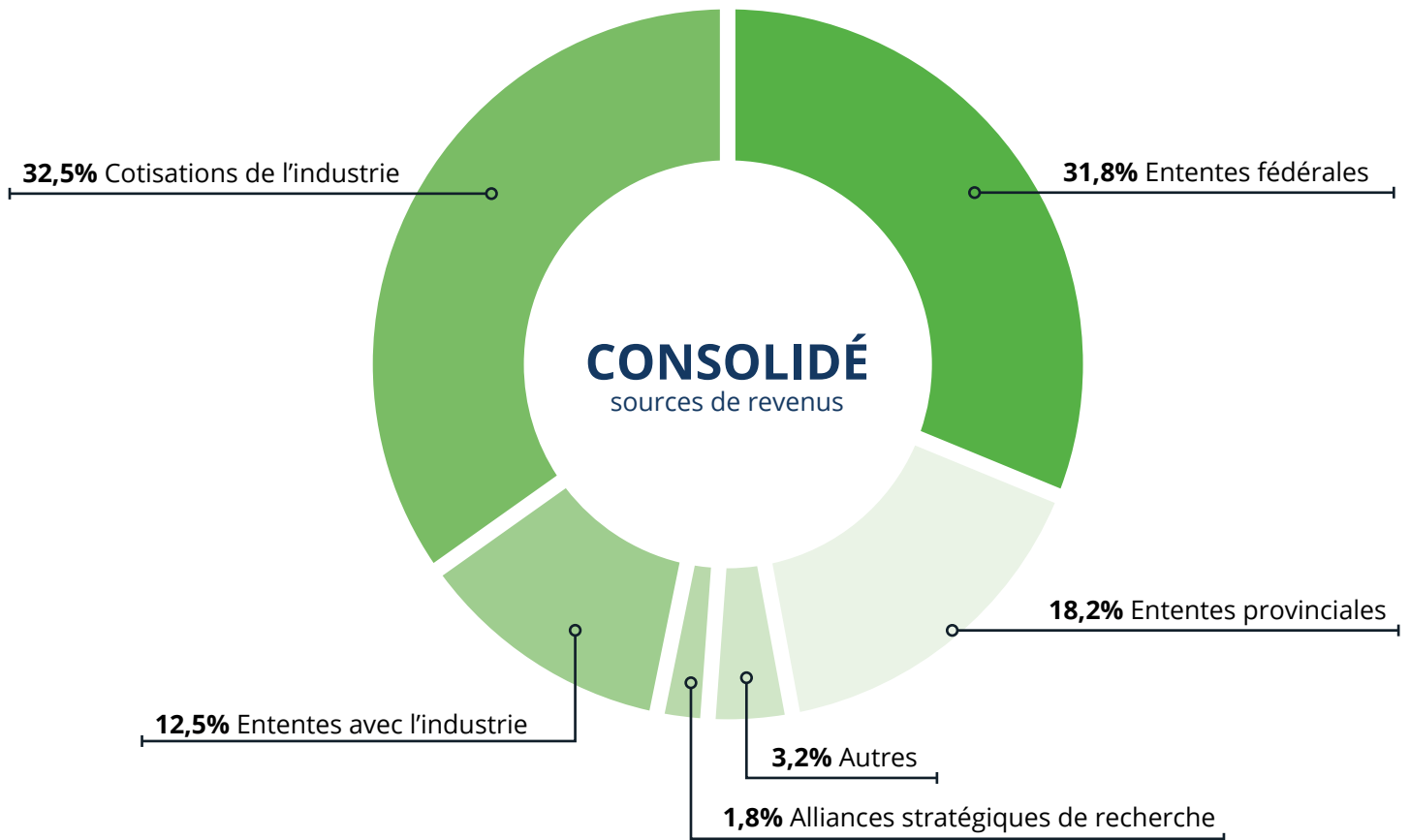
TABLE DES MATIÈRES

- 3** RÉSULTATS FINANCIERS
- 6** MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT
ET CHEF DE LA DIRECTION
- 8** NOS MEMBRES ET PARTENAIRES
- 11** GOUVERNANCE

RÉSULTATS FINANCIERS

au 31 mars 2019

Les membres de FPInnovations peuvent obtenir gratuitement une copie signée des états financiers vérifiés en communiquant avec Terry Knee, Secrétaire corporatif, à terry.knee@fpinnovations.ca.



REVENUS (000 \$)

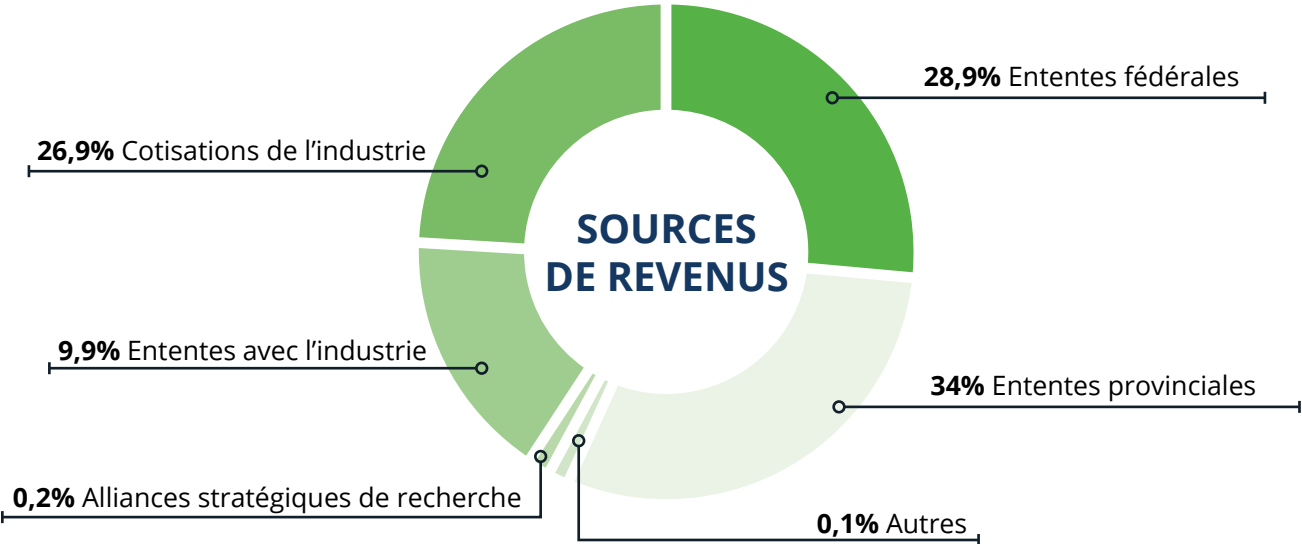
Revenus avant les projets non récurrents

Réel 2018	72 502	▬
Budget 2019	76 309	▬
Réel 2019	75 441	▬

EXCÉDENT (000 \$)

Réel 2018	3 679	▬
Budget 2019	3 000	▬
Réel 2019	3 193	▬

PRODUITS DU BOIS

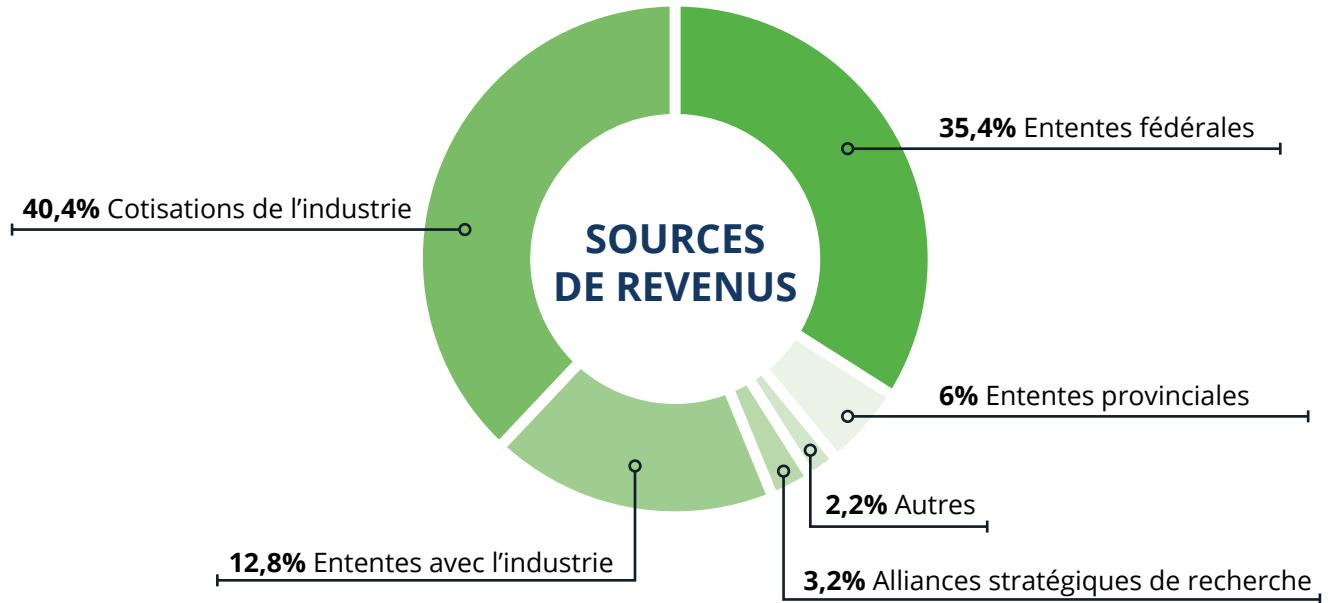


REVENUS (000 \$)

Revenus avant les projets non récurrents

Réel 2018	22 936	
Budget 2019	27 184	
Réel 2019	23 768	

PÂTES, PAPIERS ET BIOPRODUITS

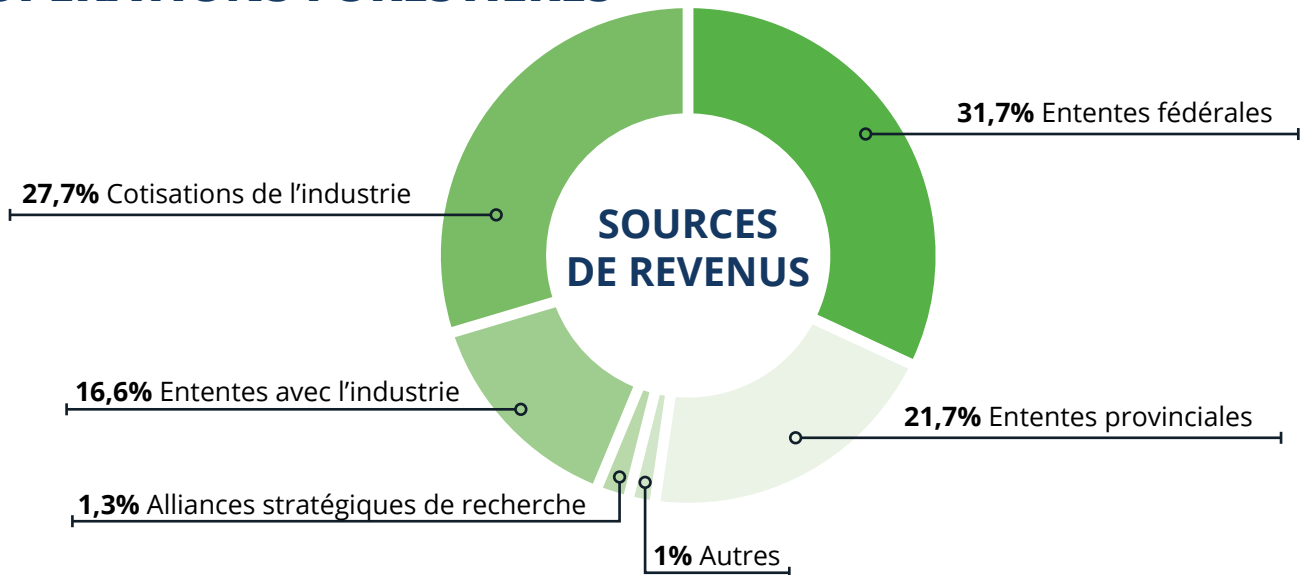


REVENUS (000 \$)

Revenus avant les projets non récurrents

Réel 2018	31 820	
Budget 2019	30 277	
Réel 2019	33 373	

OPÉRATIONS FORESTIÈRES



REVENUS (000 \$)

Revenus avant les projets non récurrents

Réel 2018	15 930	
Budget 2019	17 639	
Réel 2019	16 768	

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

L'année 2018-2019 a été déterminante pour FPInnovations. L'augmentation de valeur apportée à nos membres, l'accroissement de nos services et l'amélioration de notre efficacité organisationnelle n'ont été possibles que grâce à la mise en place de notre nouveau modèle d'affaires, qui place l'organisation sur la voie de la croissance et de services soutenus. Le nouveau modèle d'affaires allie une structure d'adhésion améliorée, une réorientation stratégique vers un nombre accru de collaborations et partenariats et une politique simplifiée de propriété intellectuelle.

STRUCTURE D'ADHÉSION AMÉLIORÉE

Nous avons renouvelé la structure d'adhésion de nos membres de manière à répondre aux besoins de l'industrie. À cet effet, notre approche comprend :

- une valeur accrue pour les membres,
- des options d'investissement flexibles,
- une gestion simplifiée de la propriété intellectuelle,
- un processus de consultation amélioré.

Nos membres du secteur des Pâtes, papiers et bioproduits sont les premiers à bénéficier de cette nouvelle approche. Un vaste processus de consultation a été réalisé afin de mieux comprendre les défis auxquels ils font face, bien cibler leurs besoins et déterminer les changements requis par FPInnovations afin de bien les intégrer à son modèle d'affaires.

FPInnovations va maintenant de l'avant et met en place une nouvelle structure collaborative qui est mieux adaptée aux nouvelles réalités économiques et qui répond, sinon dépasse les attentes de ses membres. Nous abordons maintenant une nouvelle ronde de consultation auprès des autres secteurs d'activités; notre objectif est de déterminer des façons d'améliorer notre apport de valeur et de mieux servir nos membres. La mise en oeuvre est prévue en 2019-2020.

MISER SUR LA COLLABORATION ET LES PARTENARIATS

Nous nous engageons à mettre en place des partenariats avec les milieux industriel et universitaire ainsi qu'avec des utilisateurs finaux. Notre objectif est de stimuler l'innovation, d'accroître la vitesse de livraison et d'appuyer l'ensemble de la chaîne de valeur dans la cocréation et l'exploration de nouvelles idées qui permettront d'accroître la compétitivité générale du secteur forestier. Ces projets dynamiques constituent nos initiatives : nous sommes passés d'une poussée technologique à une stratégie d'innovation par la demande.



GESTION SIMPLIFIÉE DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Nous adhérons aux principes qui mettent les intérêts de nos membres en avant plan, ce qui permettra d'accélérer et de simplifier les discussions liées à l'attribution de la propriété intellectuelle. La nouvelle politique encourage FPInnovations à partager ses technologies, procédés et brevets afin d'aider les entreprises de nos membres à croître et, du même coup, à enrichir l'industrie forestière et ses différents secteurs d'activités.

Les résultats de nos efforts se reflètent dans nos résultats financiers 2018-2019. Ensemble, nous avons le pouvoir de tirer profit de nouvelles possibilités qui



ouvriront la voie à des innovations extraordinaires tout en appuyant l'ensemble de l'économie canadienne, et particulièrement l'industrie forestière. Nous sommes fiers d'agir comme catalyseur d'innovation pour le secteur forestier. Nous souhaitons remercier notre personnel de leur dévouement à faire de ces changements fondamentaux une réalité; toutefois, de tels efforts ne seraient pas possible sans vous, membres et partenaires. Merci de votre confiance soutenue en FPInnovations.

YVON PELLETIER

Président du conseil
d'administration

STÉPHANE RENOU

Président et chef de la
direction

NOS MEMBRES ET PARTENAIRES

au 31 mars 2019

PARTENAIRES ALLIÉS

CelluForce

ASSOCIÉS

2372892 Ontario Limited (Leaf Engineered Wood Products)

Bingwi Neyaashi Anishinaabek (Première Nation Sand Point)

Gang-Nail Trusses & Building Components

Groupe Cabico

Herwynen Sawmill

La Mine de Bois

La règle de Bedford

Les Armoires des Monts

Manitou Forest Products

Menuiserox

Meubles Busch (1980)

Meubles Mobican Furniture

Nicola Logworks

Normand Verville Enterprises

Produits Boréal

Produits de bois St-Agapit

Quality Hardwoods

Schramm's Woodcraft

Technobois

MEMBRES INDUSTRIELS

475 High Performance Building Supply

Acadian Timber/AT Limited Partnership

Alberta Newsprint Company (division de West Fraser)

Alberta-Pacific Forest Industries

Altec Integrated Solutions

Armand Duhamel & Fils

Assero Industrial Coatings

Atco Wood Products

Autolog

Barrett Enterprises Limited

Barrette Structural

Bégin & Bégin

BID Group Technologies (division de Comact)

BillerudKorsnäs AB

Boa-Franc

Bois BSL

Bois CFM

Bois D'Oeuvre Cedrico

Bois Granval GDS

Bois Marsoui GDS

Boisaco

Boise Cascade AllJoist

Boucher Bros. Lumber

Brisco Manufacturing

C&C Wood Products

Canadian Kraft Paper Industries

Canfor

Canoe Forest Products

Carbotech International

Cascades Containerboard Packaging

Chantiers Chibougamau

Coopérative Forestière de la Matapédia

Coopérative Forestière des Hautes-Laurentides

Corporation Internationale Masonite

Corruven

Damabois

Delco Forest Products

Delmhorst Instrument

DK-Spec

Domtar

Dunkley Lumber

EACOM Timber

East Fraser Fiber

Element5

Éloi Moisan

Finitec Canada

Finition SMB

Forex Amos

Fortress Paper

Garant GP

Genics

Georgia-Pacific

Gestion Forestière Lacroix

Groupe Concept PV

Groupe Crête (Chertsey)

Groupe Crête (St-Faustin)

Harmac Pacific (division de Nanaimo Forest Products)

Hultdins

Hybrid Joist

Industries GDS

Interfor

Irving Forest Services (division de J.D. Irving)

Island Timberlands

J.M. Champeau

Janssen PMP (division de Janssen Pharmaceutica NV)

Kenora Forest Products

Kootenay Innovative Wood

Kop-Coat

Kruger

Kruger Products

Laboratoire Primatch

Laurentide Industriel (division de Société Laurentide)

Lauzon

Lavern Heideman & Sons

Les Industries JSP

Les Planchers Mercier

Les Produits Gilbert

Liebherr Canada

Lonza Wood Protection

Louisiana-Pacific Canada
LRBG Chemicals
Machinerie Lico
Maibec
Marcel Lauzon
Matériaux Blanchet
Matériaux Spécialisés de Louiseville
McRae Lumber Company
Meadow Lake OSB (division de Tolko)
Mee-Toos Forest Products (division de Peter Ballantyne Development)
Mercer International
Meubles Canadel
Mill & Timber Products
Millar Western Forest Products
Norbord
Northland Forest Products
Olofsfors
Pacific BioEnergy
Paper Excellence
Papiers White Birch
Peintures MF
Performance BioFilaments
Pinnacle Renewable Energy
Planchers de bois-francs Wickham
Planchers des Appalaches
Port Hawkesbury Paper
Preverco
Produits forestiers Arbec
Produits forestiers Lamco
Produits forestiers Petit Paris
Produits forestiers Résolu
Prologic+
PurChem Systems
Rayonier Advanced Materials
Richmond Plywood
Rio Tinto Minerals (U.S. Borax)
Scierie Dion et Fils
Scierie St-Fabien
SCS Forest Products

Séchoir MEC
Seven Islands Land Company
Silvana Import Trading
Sinclar Group Forest Products
Skeena Sawmills
Société en Commandite Scieries Chaleur
Spray Lake Sawmills (1980)
Stella-Jones Canada
Structurlam Mass Timber
The Sansin
The Teal-Jones Group
ThermoStructure
Timber Specialties (division de Osmose Holdings)
TimberWest Forest
Timmerman Timberworks
Tire Pressure Control International
Tolko Industries
Université du nord de la Colombie-Britannique
USNR
VAB Solutions
Vanderwell Contractors (1971)
Vexco
Viance
Walker Emulsions
West Fraser
Western Archrib
Westmill Industries
Weyerhaeuser Company
White River Forest Products
Whitefeather Forest Community Resource Management Authority
Woodtone Specialties
Zavisha Sawmills

**PROGRAMME
PERFORMANCE
INNOVATION
TRANSPORT (PIT)**
Agropur
Armour Transportation Systems
Arnold Bros. Transport

Arrow Transportation System
Bison Transport
Carmen Transportation
Cascades Transport
C.A.T.
Centre de formation en Transport de Charlesbourg (CFTC)
Centre de formation du Transport Routier de Saint-Jérôme (CFTR)
Centre de gestion de l'équipement roulant (CGER)
Charger Logistics
Christian Larocque Services
Eassons Transport
Energir
Experior Transport
Express Mondor
Groupe Boutin
Groupe Goyette
Groupe TYT
Kemira
Les services JAG
Loblaw
Martin Row Transport
Ministère des Transports de l'Ontario
Midland Transport
Minimax Express
Ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transport du Québec
Praxair
Skyline Transportation
SLH Transport
Sobeys
Société des alcools du Québec
Transport ATD
Transport Bessette et Boudreau
Transport Canada
Transport Jacques Auger
Transport Robert
Trans-West

US Xpress Logistics
VersaCold Transportation
Solutions
Vitesse Transport
Whitecourt Transport

**PROGRAMME GROUPE
INCENDIE (WFORG)
PARTENAIRES FINANCIERS**

Conair Aerial Firefighting
Coulson Group
Genics
Gouvernement de l'Alberta
Gouvernement de la
Colombie-Britannique
Gouvernement des Territoires
du Nord-Ouest
Gouvernement de la
Saskatchewan

SOCIÉTÉS AFFILIÉES

Alberta-Pacific Forest Industries
FireSmart Canada (Partners in
Protection Association)
Forest Resource Improvement
Association of Alberta (FRIAA)
Millar Western Forest Products
Parcs Canada

**PARTENAIRES
GOUVERNEMENTAUX
PROVINCES ET TERRITOIRES**

Gouvernement de l'Alberta
Gouvernement de la
Colombie-Britannique
Gouvernement du Manitoba
Gouvernement du
Nouveau-Brunswick
Gouvernement de la
Nouvelle-Écosse
Gouvernement de l'Ontario
Gouvernement du Québec
Gouvernement de la
Saskatchewan
Gouvernement de Terre-Neuve-et-
Labrador
Gouvernement des Territoires
du Nord-Ouest

FÉDÉRAL

Services Canadian des forêts –
Ressources naturelles Canada

GOVERNANCE

au 31 mars 2019

DIRIGEANTS DE L'ENTREPRISE

Yvon Pelletier

Président du conseil d'administration

Stéphane Renou

Président et chef de la direction

Nathalie Legault

Chef de la direction financière

Terry Knee

Secrétaire corporatif et chef des communications

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Bruce Mayer

Agriculture et foresterie Alberta
Gouvernement de l'Alberta

Charles Tardif

Maibec

David Ure

Mercer International

Derek Nighbor

Association des produits forestiers du Canada

Diane Nicholls

Ministère des Forêts, des Terres et des Ressources
naturelles
Gouvernement de la Colombie-Britannique

François D'Amours

Kruger

James Gorman

West Fraser

Kathleen McFadden

Ministère des Richesses naturelles et des Forêts
Gouvernement de l'Ontario

Kevin Edgson

EACOM Timber Corporation

Mark Feldinger

Canfor Corporation

Pascale Lagacé

Produits forestiers Résolu

Stéphane Renou

FPInnovations

Yvon Pelletier

Fortress Paper Ltd.

OBSERVATEURS

André Denis

Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs

Beth MacNeil

Services Canadian des forêts – Ressources
naturelles Canada



570, BOUL. SAINT-JEAN, POINTE-CLAIRE
(QUÉBEC) H9R 3J9 CANADA
FPINNOVATIONS.CA

IMPRIMÉ AU CANADA